FDルーブリックの策定の運用(試行)について

岩野 摩耶 (山口大学 教育・学生支援機構 教学マネジメント室 講師) 竹中 喜一 (近畿大学 IR・教育支援センター 准教授)

> 2025年8月1日(金) 第1回大学等の質保証人材育成セミナー

自己紹介

岩野 摩耶

- 国立学校法人山口大学 講師 教育・学生支援機構 教学マネジメント室 / ひと・まち・未来共創学環 / 大学院人間社会科学研究科共創科学専攻
- 大学卒業後は民間企業に就職し、大学職員歴を経て現職

【最近の研究】

- ・大学教員の教育力向上のためのアセスメント基準と教育力FDマップの策定
- ・口コミ情報の分析、口コミ情報の自動分類のシステム構築
 - 例. 顧客の不満情報からの改善情報抽出、アンケートの自由記述からカテゴリーごとに情報を分類

自己紹介

竹中 喜一

- 近畿大学 IR・教育支援センター 准教授 山梨県立大学 特任准教授(教学マネジメントアドバイザー) 大学コンソーシアム大阪 研修部会推進委員長
- 大学卒業後は民間企業に就職し、大学職員歴を経て現職

【最近の研究】

- ・全国のFD組織の実情に関する研究
- ・組織開発につながるFD・SDのあり方に関する実践研究

本日の内容

- 1. FDの定義と現状
- 2. FDルーブリックの策定
- 3. FDの実施状況に関するワーク
- 4. 大学における事例
 - ・山口大学
 - •近畿大学

本日の内容

- 1. FDの定義と現状
- 2. FDルーブリックの策定
- 3. FDの実施状況に関するワーク
- 4. 大学における事例
 - •山口大学
 - ·近畿大学

FDの定義

「教員が授業内容・方法を改善し向上させるための組織的な取組の総称。その意味するところは極めて広範にわたるが、具体的な例としては、教員相互の授業参観の実施、授業方法についての研究会の開催、新任教員のための研修会の開催などを挙げることができる。」 (中央教育審議会「我が国の高等教育の将来像」答申(平成17年1月))

「FD…は知識イコール専門分野を素材に成り立つ学問の府としての大学制度の理念・目的・役割を実現するために必要な「教授団の資質改善」 または「教授団の資質開発」を意味する。」

「FDは一般には広義と狭義の解釈が成り立つ。

<u>広義には、</u>広く研究、教育、社会的サービス、管理運営の各側面の機能の開発であり、それらを包括する組織体と教授職の両方の自己点検・ 評価を含む。

<u>狭義のFDは</u>主に諸機能の中の教育に焦点を合わせる。…教育に関するFDは総論的には教育の規範構造、内容(専門教育と教養教育)、カリキュラム、技術などに関する教授団の資質の改善を意味する。」

(有本章著『大学教授職とFD』(平成17年 東信堂))

「…FDの焦点を定める必要がある。FDを当面、…大学の機能不全を克服するための大学教員の資質開発に焦点を置くならば、専門知識の細分化によって機能不全になりつつある大学教育に焦点を結ばざるを得ない。…すなわち、FDの焦点の一つは、「学識論」の展開であり、学問の統合の探求である。」

「FDには、次のような活動がある…

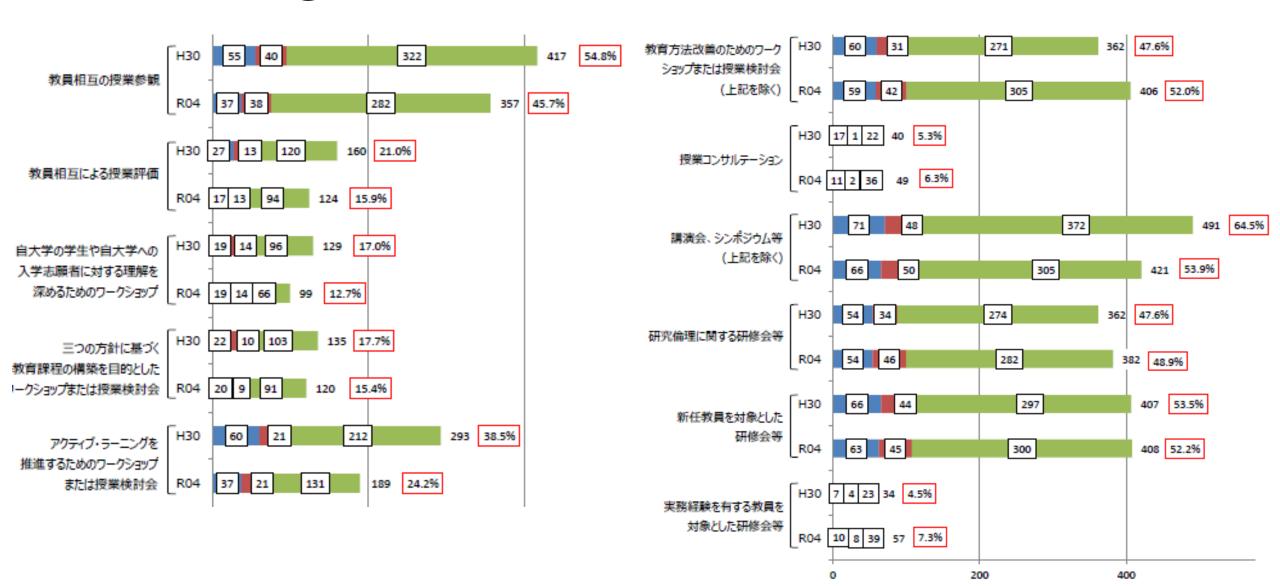
- (1) 大学の理念・目標を理解するワークショップ、(2) ベテラン教員による新任教員への指導、(3) 教員の教育技法(学習理論、授業法、 討論法、学業評価法、教育機器利用法、メディア・リテラシーの習熟)を改善するための支援プログラム、(4) カリキュラム開発、(5) 学習支援(履修指導) システムの開発、(6) 教育制度の理解(学校教育法、大学設置基準、学則、履修規則、単位制度f度)、(7) アセスメント(学生による授業評価、同僚教員による教授法評価、教員の諸活動の定期的評価)、(8) 教育優秀教員の表彰、(9) 教員の研究支援、(10) 研究と教員の調和を図るシステムと学内組織の構築の研究、(11) 大学の管理運営と教授会権限の関係についての理解、
- (12) 大学教員の倫理規程と社会的責任の周知、(13) 自己点検・評価活動とその活用、

上述を見ればわかるように、FDは大学教員個人の資質開発を基礎とするが、必然的に各教員個人を超えて、教授団としての取組みを必要とする。 その意味で、FDを「教授団資質開発」といわなければならない。」

(絹川正吉、舘昭編著『学士課程教育の改革』 (平成16年 東信堂))

FDの現状①(具体的な内容)

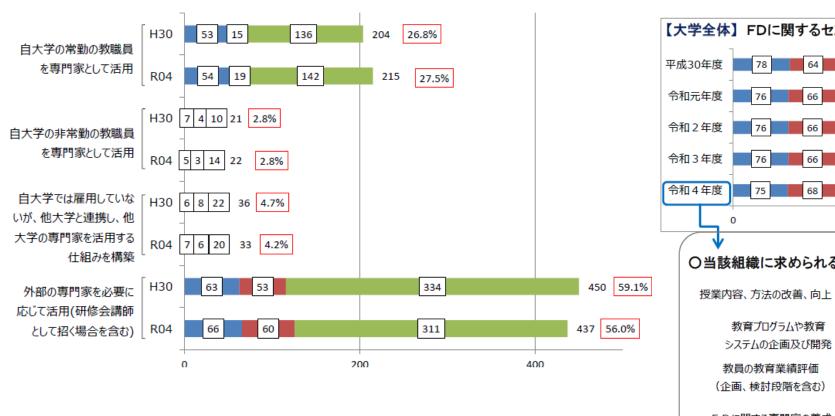


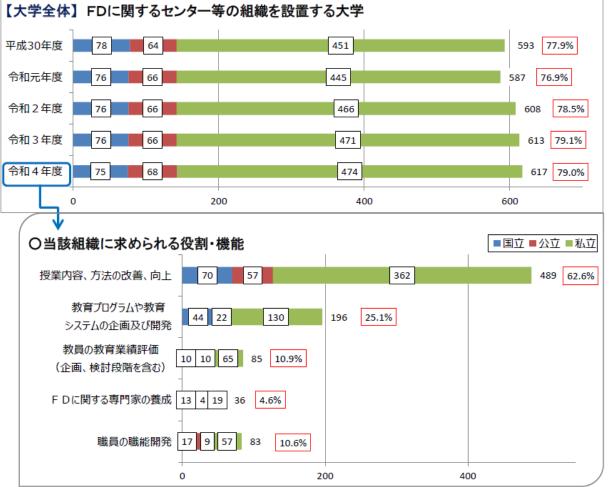


(大学における教育内容等の改革状況について(令和4年度)より)

FDの現状②(専門家の活用)







本日の内容

- 1. FDの定義と現状
- 2. FDルーブリックの策定
- 3. FDの実施状況に関するワーク
- 4. 大学における事例
 - •山口大学
 - ·近畿大学

課題意識

各大学や大学コンソーシアム等で、授業デザイン、教授法、学生支援、ICTの活用、大学運営など様々なFDが実施され、動画も多数公開されている

一方

- ✓教員が自分自身の能力を確認するための指標がない
- ✓どの段階で、どのFDを受講したらいいかの基準がない
- ✓各大学に必ずしもFDを管轄する担当部署・担当者がいるわけではない
- ✓FDの企画者が、どのようなFDを設定するか迷う可能性がある

受講するFDは教員の個人的な感覚により選択されることが多い

: どのFDに参加して良いか分からない

課題意識に対する解決策



教員が自己の能力を確認できる指標を作成し、 公開されているFD (動画) や書籍を 体系的に整理できれば、 みんなが使える「FDルーブリック」がつくれるのではないか

様々なFD情報①

ドラマ仕立ての動画教材『シリーズ 大学の授業を極める』

(https://www.tlsc.osaka-u.ac.jp/support_e_learning/2021/04/gakushatei.html)

1. 授業設計

1シラバスってどんな役割があるの?



3授業のスケジュールはどうやって決めたらいい?



2授業って何から設計するの?



4 授業を改善するためには?



(大阪大学Webサイトより)

旧 関西地区FD連絡協議会が作成したドラマ仕立ての動画教材『シリーズ 大学の授業を極める』。この教材では、授業に悩みを抱える大学教員に対して、大学教育学の専門家がわかりやすく授業の質を高めるポイントを解説していきます。新任教員から、授業を見直したい中堅・ベテラン教員まで、そしてこれから大学教員を目指す大学院生の皆様にも楽しみながら学んでいただけます。

本シリーズは、4つのテーマ(授業設計、講義法、アクティブラーニング、学習評価)で構成され、各4本の動画ならびに動画のハンドアウト(PDF)が用意されています。

また参考教材として、玉川大学出版部で発行されている書籍『シリーズ 大学の教授法』から、本動画教材に 関連しているものの内容を抜粋したスライド教材

(PowerPoint/PDF) も用意されています。個人での学習教材として、FD研修での教材として、幅広く学習にご活用ください。

様々なFD情報②

『シリーズ 大学の教授法』(玉川大学出版部)

(https://www.tamagawa-up.jp/search/s7312.html)



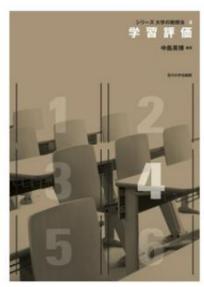
授業設計 定価 2,640円 (税込) 中島 英博 編著



講義法 定価 2,640円 (税込) 佐藤 浩章 編著



アクティブラーニング 定価 2,640円 (税込) 中井 俊樹 編著



学習評価 定価 2,640円 (税込) 中島 英博 編著



研究指導定価 2,640円(税込)近田 政博 編著



授業改善 定価 2,640円 (税込) 佐藤 浩章 編著 栗田 佳代子 編著

様々なFD情報③

愛媛大学教育企画室動画教材・愛媛大学FD·SDチャンネル など

(https://web.opar.ehime-u.ac.jp/movie/) · (https://www.youtube.com/@aidai_fdsd/videos)



(YouTube Webサイトより)

【愛媛大学FD・SDチャンネル】

高等教育機関における日々の授業改善 や業務改善に役立つ研修動画を提供しま

に、四国地区大学教職員能力開発ネット 研修についても公開していきますので、高等 教育機関にお勤めの方、FD・SDに関心の ある方はぜひチャンネル登録をお願いしま す!

【愛大学習チャンネル】

愛媛大学教育企画室が運営する学習 支援チャンネルです。大学生の「学び」を支 援するコンテンツを投稿していきます。

様々なFD情報④

東大FD・UTokyo

(https://utokyofd.com/about/us/) · (https://www.coursera.org/learn/interactive-teaching)

(東大FD Webサイトより)

東京大学大学総合教育研究センターにおけるファカルティ・ディベロップメント(FD)の取り組みは、2011年の「東京大学の行動シナリオFOREST2015」をきっかけに発足しました。本シナリオにおいて定められた「教員の職能開発(FD)の実施方針の策定と効果的な推進」に基づき、2013年に「東京大学フューチャーファカルティプログラム」(東大FFP)がスタートしました。

その後、学内向けのプログラムのみならず、 MOOCを含むオンライン講座の提供や各種ワークショップの開催などを通じて、プログラムの質的・量的な拡充を図ってまいりました。また、学内外の大学院生、大学教職員、さらには初等中等教育の先生方、企業の人材育成部門の担当者など、「教える」に関わるあらゆる人々のニーズに応えるべく、試行錯誤をつづけています。2022年度より、英語版プログラムの提供も本格的に開始しました。



様々なFD情報(5)

東北大学PFFP、大学コンソーシアム京都など広く公募されるFD

(https://www.cpd.ihe.tohoku.ac.jp/news/pffp2025/) · (https://www.consortium.or.jp/)





プログラム	開催日	参加者数
FDの基礎知識	2024年9月3日(火)~2025年3月末	153
社会への入口としての大学教育~PBL 教育の可能性~	9月19日 (木)	27
生成 AI 技術を導入した大学授業の最前線レポート	10月17日 (木)	21
学生と教員の協働による初年次科目設計/運営体制と 学生ファシリテータ制度	12月14日 (土)	10
科研費の取り方-申請書作成のポイント-	2025年1月23日(木)	39

課題意識に対する解決策

教員が自己の能力を確認できる指標を作成し、 公開されているFD(動画)や書籍を体系的に整理できれば、 みんなが使える「FDルーブリック」がつくれるのではないか

⇒ なかなかうまくいかない



- 内容が複雑に絡みあう場合が多い (一概に若手のみなど、内容を切り分けられない)
- 教員の立場 (教員、部局長などの職位があるか否か等)
- 文脈依存のコンテンツは作れないこと etc.

ルーブリックを考える

教員が自らの教育力を客観的に把握するための指標の確立

→ アセスメント基準 = ルーブリックの策定

種別	内容	共有化
A. 専門的、 技術的な技能	授業デザインや教授法、ICTやDX等のシステム活用、 学修指導や学生指導、教育行政(設置基準等の 法令、高等教育政策、免許資格)、情報セキュリティ、 データリテラシー等 ※学問分野による専門性も存在 (看護学等)	ある程度の一般性があり他大学と共 有可能
B. その大学の固有の 文脈に関する技能	学生の学修成果、生活実態、学則、教育システム、 自己点検評価や認証評価等	自大学のみで通用する しくみに関するものが多く、他大学と共 有不可能

一般的に共通する「授業」に着目をした

FDルーブリック策定に際しての着目点

- どう整理する? …教授法?授業の設計?etc.
 - ⇒ 全員が知る必要があることはなにか?
 - 例. 大人数の講義法は必要があれば知ればいいかもしれない But! DPやCPとの関連は全員が知る必要があるのではないか etc.
 - ⇒ 授業の設計を考える必要がある
 - ・まずは到達目標を考え、そこから授業を設計する
 - ・全体のDPを理解しないと、授業が設計できない …はず

書籍や動画を整理し、授業の構成要素・フェーズを考える

授業を設計する時、 どうしているかを考える (フェーズには何があるか、 フェーズごとの要素は何か)

ルーブリックの構造

カテゴリー	観点		科目レベル(授業全体)/ 授業レベル(1回の授業)	概要		
	「全体目標と カリキュラム	ディプロマ・ ポリシー(DP)	科目レベル	授業科目のカリキュラム上の位置づけや役割を理解した上で の授業設計や到達目標の設定が重要となり、特に担当する		
	(プロセス)の把握」	カリキュラム・ ポリシー(CP)	科目レベル	授業科目の前後に開講される科目との関係の調整を行うことが重要になる		
設計				設計した授業の到達目標に対して学生の達成度を的確に 把握する必要がある		
	学修目標とその評価方法		科目レベル	※学修成果の把握は、点検・評価にも結び付くため、授業 設計当初に設定し、必要に応じて分析を行い、授業の改善 に活用する		
	授業設計 (シラバス作成)		科目レベル・授業レベル	所属する大学のシラバスの作成要領に従って作成するが、法令、学則等の根拠を理解した上で記載することが重要である		
	学習指導法		授業レベル	多様な教授法が存在するが、授業の到達目標や内容に応 じて、適切な手法を選択できる必要がある		
実施				※受講している学生の状況に応じて、改善を行う必要がある		
	学修状況の把握		授業レベル	授業期間中に学修状況を把握する(モニタリングの位置づけ)ことであり、授業期間中に改善を行うことが可能となる		
点検·評価	授業の見直し		科目レベル	学生の声としてアンケートや成績評価の分析等を活用し、指 摘事項や授業全体を改善することである		

授業におけるPDCAサイクル

科目レベルのPDCA



Plan 設計 Do 実施 Check·Action 点検·評価

科目レベルのPDCA 授業レベルのPDCA

授業設計 (シラバス作成)

ディプロマ・ポリシー (DP) カリキュラム・ ポリシー(CP)

学修目標とその評価方法

学習指導法

学修状況の把握

授業レベルのPDCA

授業の見直し

様々なFDマップ①

『大学・短大で FDに携わる人の FDマップと利用』 (国立教育政策研究所FDer研究会編 2009年3月)

(https://www.nier.go.jp/koutou/projects/fder/index.html)

レベルフェーズ	個/	クロ 々の教 ・教持		<u>巻</u> カリ	ミドル 女務委! キュラ ログラ	<u>員</u> 5ム・	組織	マクロ <u>管理者</u> 組織の教育環境 ・教育制度 目標 方法 評価	
	目標	方法	評価	目標	方法	評価	目標	方法	評価
I.導入(気づく・わかる)									
Ⅱ.基本(実践できる)									
Ⅲ.応用(開発・報告できる)									
IV.支援(教えられる)									

(国立教育政策研究所高等教育研究部Webサイトより)

主として、大学教育センター等において F Dを専門的に担当する教職員、F D委員会の委員、管理者など、F Dを担当する大学関係者に、何が F Dであるのか、F Dの目標は何か、F Dの効果的な実施方法はどのようなものか、 F Dの成果は何によって明らかになるのか等について一定の枠組みを提示し、関係者に役立てていただくことにあります。

FD マップ

	ミクロ・レ	/ベル	
	目的:個々の教員による	受業・教授法の開発	
	目標	実施方法	評価指標の例
フェーズ I:	① 教員の業務として授業の運営及び改善があることを説明する	1. オリエンテーション	1. プログラムの参加
導入(わかる)	ことができる。	2. ガイダンス	者・利用者数 (①~⑤)
	② 所属機関(大学や学部など)の教育目標を説明することがで	3. 講演会	2. プログラムの参加
	きる。	4. メディア学習 (e ラーニング	, 者・利用者の満足度,
新任教員	③ 所属機関の授業やカリキュラムに関する基本的な事項や特徴	ビデオ・DVD 学習)	目標の到達度(①~⑤)
ティーチン	を説明することができる。	5. ちらし,グッズ,ポスター,	
グ・アシスタン	④ 所属機関の学生・教職員の特徴を説明することができる。	カレンダー	アクセス数 (①~⑤)
ト (TA)	⑤ 所属機関における教育・学習支援のための組織・仕組みを説	6. ニュースレター、メールマン	y 4. メーリングリスト
	明することができる。	ジン、WEB サイト	の登録者・利用者数(①
		7. メーリングリスト	~(5)
		8. 文献リスト	5. WEB サイトのアク
		9. 授業の手引き	セス数 (①~⑤)
フェーズⅡ:	① 授業を運営するための基本的な方法について説明すること	1. ワークショップ	1. プログラムの参加
基本(実践でき	ができる。	2. セミナー	者・利用者数 (①~⑧)
る)	② 所属機関や学習者のニーズを把握することができる。	3. 授業公開プログラム	2. プログラムの参加
	③ ②をもとに,担当する科目に適した目的・目標を設定するこ	4. 模擬授業	者・利用者の満足度,
新任教員	とができる。	5. コンサルテーション(個別	目標の到達度 (①~⑧)
	④ 授業を運営するための基本的な方法をもとに,担当する科目	グループ)	3. 同僚・先輩からみた
	の運営計画を作成することができる。	6. 授業日誌のためのフォー	
	⑤ 教材を作成するための基本的な方法を知り、これをもとに担	ットの提供	 e ラーニング教材の
	当する科目で使用する教材を作成することができる。	7. メディア学習(e ラーニング	, , , = , ,,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,, ,,
	⑥ 授業を実施するための基本的なスキルを知り,これをもとに	ビデオ・DVD 学習)	5. 学生による授業評
	授業を実施することができる。	8. 文献リスト	価における満足度、目
	⑦ 成績を評価するための基本的な方法を知り,これをもとに成	9. 授業の手引き	標の達成度,授業の改
	<i>潰を評価することができる。</i>		善度 (①~⑧)
	⑧ 授業を評価するための基本的な方法を知り,これをもとに授		6. シラバスにおける
	業を評価することができる。		目的・目標、授業計画、
			成績評価の方法に関す

様々なFDマップ②

『愛媛大学全学FDマップ(教員能力開発体系図)』

(https://web.opar.ehime-u.ac.jp/activity/teacher_ability/)

ミクロレベル (授業の改善)

フェーズ	プログラム・サービス名	目的	内容
フェーズ I	新任教職員研修(年1回)	本学の教育に関する基礎的知識を習得する。	本学の教育目標、共通教育制度、単位制度
(導入) 気づく・わかる	愛媛大学教育改革シンポジウム(年1回)	身近な成功事例から授業・カリキュラム改革に 関する知識を獲得する。	学内の授業・カリキュラム改革の成功事例
	授業デザインワークショップ(年1回)	授業デザインの基礎的知識・スキルを習得す る。	アイスブレーキング、シラバス作成法、多様な 授業技法、学習評価法、模擬授業実施法
フェーズ॥	FD/SDスキルアップ講座(年25講座程度)	授業実施に必要な特定のスキルの向上を図る。	発声法、講義法、課題解決型授業法、メディア教材作成法等
(基本) 実践できる	SPOD関連講座(フォーラム含む)	授業実施に必要な特定のスキルの向上を図る。	発声法、講義法、課題解決型授業法、メディア教材作成法等
	授業コンサルテーション(随時)	授業をコンサルタントとともに振り返り、客観 的に分析し、解決策をともに考える。	授業において学生の学習を促進する要素、学習 を促進させない要素
	ティーチング・ポートフォリオ作成ワークショ ップ(年2回)	教育哲学、教育方法などを反省的に振り返り、 それらに一貫性を持たせる。	教育哲学、教育方法、証拠の振り返り
フェーズIII		授業実践を研究として客観的に検証し、その成	

(愛媛大学教育企画室Webサイトより)

教育企画室では、豊富で多様な教員向け能力開発プログラムやサービスを提供しています。こうした各種プログラム・サービスは、全学能力開発体系図(FDマップ)に整理されています。各教員は自らのキャリアや能力にあわせて、必要な内容を必要な段階で学習することが可能です。本学のFDマップは、国立教育政策研究所FDer研究会が作成したFDマップの枠組みを使用しています。

(1) 授業の改善

個々の授業をより良いものにするための取組。 具体的には、授業評価アンケート、教員相互の授業参観、授業コンサルテーション、教授法に関する講演会、シンポジウム、ワークショップ、セミナーなどがこれにあたる。

(2) カリキュラムの改善

学部、学科、課程、コース等において提供されるカリキュラムや教育プログラムをより良いものにするための取組。 具体的には、カリキュラム・ポリシーの制定、授業科目の新設・改廃、授業科目間の関連性の検討、各種アンケート、カリキュラムの現状診断・評価・開発、またこれらに関わるセミナーなどがこれにあたる。

(3) 組織の整備・改革

教育・学生支援に関わる組織の構造や組織間の関係をより機能的なものにするための取組。具体的には、教育・学生支援に関わる委員会の設置・改廃、各委員会の役割の検討、組織の現状診断・評価・再編、組織間での連携協力、管理職等を対象とした各種研修会がこれにあたる。

様々なFDマップ③

『日本赤十字広島看護大学FDマップ』

(https://www.jrchcn.ac.jp/site/root/9064.html)

		初級	中級	上級	組織的学術的なリーダー	振り返り	FD研修
		新任の段階	自立してできる段階	支援・指導できる段階	組織的活動ができる段階	評価時期·方法	FDMIS
	共通	■学園本部・本学の	組織体制について理解できる 精神と教育理念について理解できる 運営方針について理解できる(中非			〇自己評価 時期:常に必要時 〇教員相互評価 時期:年度末 方法:自己と評価	○新任教員研修(毎年開催) ・大学組織の理解・大学の規定 ○TPチャート作成研修 ・外部講師によるTPの基本とTP チャート作成研修
I大学組織の理解	階	知る I-2. 意志決定機関について理解できる I-3. 場や状況に応じて 所属する組織を意識した立場・役割をとる必要性を理解できる。 I-4. 本学の大学運営に関する現状と課題を理解できる。	ることができる I-4. 自身の立場や役割に応じて、大学運営に関する情報共 有ができる I-5. 組織が発展するための情 報交換の場で意見をいうことがで	とることができる I-2. 意志決定機関に意見を 伝えることができる I-3. 場や状況に応じて所属する組織を意識した立場・役割をとることについて他者に助言できる I-4. 大学運営に、自身の立場や役割に応じて参画できる I-5. 組織が発展するための情報交換の場で意見をまとめること	I-2. 意志決定に関与できる I-3. 組織体制上のルールを導く ことができる	者の相互評価 (ティーチング・ポー	・学内講師によるTPの基本とTP チャート作成研修 ・オンライン研修動画を活用した TPチャート作成研修
п	共通	■施設内外の赤十字	 - の諸活動に積極的に参画できる		1	〇自己評価 時期:常に必要時	○新任教職員研修 赤十字につ いて(毎年開催)
赤十字の原則を活用する力	段階別	と教育活動の関連性を理解できる II - 2. 赤十字の基本原則 を教育活動と関連付けて考 えることができる II - 3. 赤十字の看護職育 成の目的と大学の教育方 針の関連が理解できる II - 4. 赤十字の理念に基	づいた教育活動が実践できる II-2. 赤十字の看護職育成の 目的を教育活動と関連付けて考 えることができる II-3. 赤十字の理念に基づいた 看護について自分のことはで学生 や同僚に語ることができる	づいた教育活動が実践できる I-2.赤十字の看護職育成の 目的を教育活動と関連付け、教 員に指導できる I-3.赤十字の理念に基づいた 看護について教育活動の評価と 改善を推進することができる I-4.字生や教員に対し、施設 内外赤十字の諸活動への参画を	の具現化に向けた看護教育を推進できる II-3.赤十字事業の推進者として、学生や教職員と協力して地域 社会に貢献できる II-4.学生や教職員が、施設内	〇教貝相互評価 時期:年度末	○赤十字救急法基礎講習(毎年開催) ○赤十字救急法義成講習(毎年開催) ○関連する研修会の開催

(大学基準協会Webサイトより)

【大学の長所・特色】

専任教員に必要なコンピテンシーを教員歴に応じて4つの段階に区分し、到達度を明示した「FDマップ」を独自に作成しており、コンピテンシーに大学の理念・目的に即したヒューマンケアリングを加えるなどの工夫を講じている。また、「FDマップ」に基づき、セメスターごとに教員と教員組織の長が相互に評価し、ティーチング・ポートフォリオに集約することで教員による教育研究活動の振り返りに活用していることは評価できる。

くここがポイント>

- ✓「FDマップ」では、専任教員に必要なコンピテンシー10項目を、教員歴に応じて4つの段階に区分しており、教員に必要な資質・能力を明確に設定している。
- ✓ コンピテンシーは大学運営に関する能力のほか、赤十字の理念の活用という大学の理念・目的に資する項目を設定し、大学が掲げるヒューマンケアリングへの理解を深めることで、各教員が行う教育にも反映できるよう工夫している。
- ✓「FDマップ」の内容に基づき、セメスターごとに自己評価と教員組織の長による相互評価を実施し、その内容を ティーチング・ポートフォリオにまとめることで、教員の教育 研究活動の振り返りに活用している。

様々なFDマップ4

『看護学教育におけるFDマザーマップ』(千葉大学)

(https://fd.np-portal.com/fd/)





1)基盤

基盤			
要素	レベルI [知る]	レベルⅡ [自立してできる]	レベルⅢ [支援・指導、拡大できる]
I. 看護系大学教員とし ての基礎力			
看護学の本質的理解	■ 基盤1-1.1 ① 看護学が、看護実践の根拠の追究、看護の価値の創造およびその発展を目指す科学であることを知る ② 諸科学との関連において、看護学独自の意義や役割を知る	基盤1-1.2 ① 看護学が、看護実践の根拠の追究、看護の価値の創造およびその発展を目指す科学であることをふまえて、教員活動を展開できる ② 看護学独自の意義や役割を自覚しながら、教員活動を展開できる	基盤1-1.3 ①看護学が、看護実践の根拠の追究、看護の価値の創造はよびその発展を目指す科学であることをふまえて、他の教員を支援できる ②看護学独自の意義や役割を自覚しながら、他の教員を支援できる
看護学に対する 興味・関心	基盤1-2.1 ①自身の看護学に対する興味・関心が、教員活動のあり方 に影響を及ぼすことを知る	基盤1-2.2 ①教員活動を通じ、看護学に対する興味・関心を深化・発展させ続けることができる	基盤1.2.3 ○教員活動を通じ、看護学に対する興味・関心を深化・発展させ続ける方向で、他の教員を支援できる
教育活動と研究活動 のバランス	基盤1-3.1 ①看護学に関する教育と研究が看護系大学教員としての主要な責務であることを理解し、教育と研究に費やす時間の配分を現実的に考える必要性を知る	基盤1-3.2 ①教育と研究に費やす時間の配分を現実的に検討し、バランスのよい教員活動を積極的に展開することができる	基盤1-3.3 ①教育と研究のバランスのよい教員活動を展開する環境を 組織的に整え、他の教員を支援できる
教員活動に対する 自己評価	基盤1-4.1 ①自己の経験や能力、看護職の社会的役割、自大学の置かれた状況等をふまえ、自己の教員活動を評価し改善する意義と方法について知る ②教員活動を持続的に改善するためのFDや学習資源の存在について知る	基盤1-4.2 ①自己の経験や能力、看護職の社会的役割、自大学の置かれた状況等をふまえ、自己の教員活動を評価し改善することができる ②FDや学習資源を必要に応じて活用し、自身の教育活動を持続的に改善することができる	基盤1-4.3 ①経験や能力、看護職の社会的役割、自大学の置かれた状況等をふまえた、教員活動の自己評価について、他の教員を支援できる ②FDプログラムや学習資源を組織的に整え、他の教員を支援できる
看護系大学教員とし てのキャリア開発	基盤1-5.1 ①自己の経験や能力、看護職の社会的役割、自大学の置かれた状況、ワークライフパランス等をふまえ、柔軟に自身の学習ニーズやキャリアパスを検討する必要性を知る	基盤1-5.2 ①自己の経験や能力、看護職の社会的役割、自大学の置かれた状況、ワークライフパランス等をふまえ、柔軟に自身の学習ニーズやキャリアパスを検討し、実行に移すことができる	基盤1-5.3 ①経験や能力、看護職の社会的役割、自大学の置かれた状況、ワークライフバランス等をふまえたキャリア開発について、他の教員を支援できる

FDルーブリック

FDルーブリック【2025年7月版】

カテゴリー	観点	科目レベル/ 授業レベル	説明	レベルロ	レベル1	レベル2	レベル3	レベル4	用語
設計	全体目標と カリキュラム (プロセス) の把握	科目レベル	科目を設計する上で、科目とディプロマ・ポリシーとのつながり(カリキュラム上の科目の位置づけや役割、科目の到達すべき目標)を把握・理解する必要がある。 ※カリキュラム上の位置づけや役割を理解するためには、DP、CP、カリキュラムマップやツリーなどを参照する必要がある。	把握していない/科	計している	DPと科目の到達目 標との関係性を理解 し、科目・授業を設	目のカリキュラム上の 位置づけを踏まえて、	レベル3に加え、DP の達成度評価等の データを活用し、科 目・授業を設計して いる	※ディプロマ・ポリシー(DP) [卒業認定・学位授与の方針]: 各大学、学部・学科等の教育理念に基づき、どのような力を身に付けた者に卒業を認定し、学位を授与するのかを定める基本的な方針であり、学生の学修成果の目標(学修目標)ともなるもの。 ※カリキュラム・ポリシー(CP) [教育課程編成・実施の方針]: ディプロマ・ポリシーの達成のために、どのような教育課程を編成し、どのような教育内容・方法を実施するのかを定める基本的な方針。
設計	全体目標と カリキュラム (プロセス) の把握	科目レベル	上の位置づけや役割を把握・理解する必要があり、特に前後に開講される科目や	れる科目の内容を把握していない/科目を	科目の位置づけを力 リキュラムポリシーやカ リキュラムツリー等で把	目の前後に開講されるあるいは関連する 科目の内容をシラバス等で把握し、科 目・授業を設計して	目の前後に開講され るあるいは関連する	レベル3に加え、科 目の理解度(前後・ 関連科目を含む) 等のデータを活用し、 科目・授業を設計し ている	※カリキュラムツリー:カリキュラムにおける履 修の体系性を示すため、授業科目相互の 関係や学修の道筋等を表した図の総称。 表現する形や内容により、履修系統図や コースツリー、カリキュラム・チャートとも表現される。学生と教職員がカリキュラム全体の構造を俯瞰できるようにすることで、体系的な教育課程の編成・実施や履修を促す意図を持つ。 ※カリキュラムマップ:学生が身に付けることが期待される知識・技能・態度等、学修目標として示される項目と授業科目との間の対応関係を示した図の総称。学生と教職員がカリキュラム全体の構造を俯瞰できるようにすることで、体系的な履修を促す意図を持つ。学修目標と各授業科目の対応に加え、授業科目の目標や、開講学期等と組

FDルーブリック

FDルーブリック【2025年7月版】

IJ-	観点	授業レベル	説明	レベルロ	レベル1	レベル2	レベル3	レベル4	用語	
設計	全体目標と カリキュラム (プロセス) の把握	科目レベル	※カリキュラム上の位置づけ めには、DP、CP、カリキュラ。 参照する必要がある。	ル0 J「レ つの段階 ·-	皆に分け		MU2CMX、料 ・2」「レベ	NO. 1	※ディカマ・ポリシー (DP) [卒業認定・	
設計	全体目標と カリキュラム (プロセス) の把握	科目レベル	科目を設計する上で、利上の位置づけや役割を要があり、特に前後に開関連する科目とのかかれ前後の科目や関連するとともに、それらの担当者ことで、より内容の充実	レ0:経 レ1:1 レ2:標 レ3:理 レ4:組	~2年 準(全 想	員達成	が目標		義論の場等) 対応関係を示した図の総称。子生と教職 員がかりキュラム全体の構造を俯瞰できるよ	

本日の内容

- 1. FDの定義と現状
- 2. FDルーブリックの策定
- 3. FDの実施状況に関するワーク
- 4. 大学における事例
 - •山口大学
 - •近畿大学

〈ワーク〉 自大学を考えてみる!

ルーブリックの7つの観点のFDを、自大学で実施しているか考え、整理してみましょう。

各観点、以下の4つの選択肢で回答してください。

- 1. 全学で実施
- 2. 一部の部局で実施
- 3. やっていない
- 4. わからない
- ※毎年テーマが変わる可能性がありますので、 2024年度に実施したFDで考えてみましょう。



本日の内容

- 1. FDの定義と現状
- 2. FDルーブリックの策定
- 3. FDの実施状況に関するワーク
- 4. 大学における事例
 - ・山口大学
 - ·近畿大学

山口大学

- 1815年に創設された私塾「山口講堂」が起源 (長州藩士「上田鳳陽」によって、創設)
- ・ 明治・大正期の学制を経て、1949年に新制大学として創設
- 人文・教育・経済・理・医・工・農・共同獣医・国際総合科学・ 学環(2025年度)を有する総合大学
- 山口県山口市 (大学·小学校等)、宇部市 (大学)、光市 (小学校)

[学生数(大学)]

• 学部:8,542名、大学院1,447名

[教職員(大学)]

・職員「常勤職員」: 2,891名
 役員9人、特命理事1人、教員1,033人、事務職員458人、
 技術職員79人、医療技術職員273人、看護師等896人、その他職員142人

[教学マネジメント室] 教学に関する事項、FD/SDの担当、教学IR等

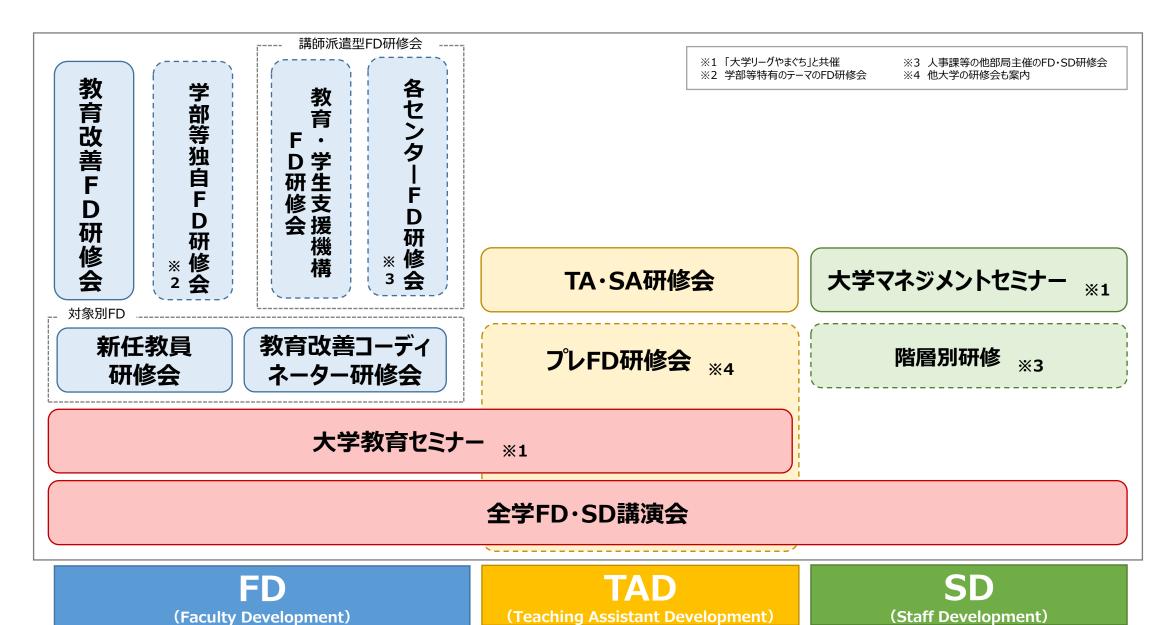
• 室長1名 (兼務)、専任教員7名 (5名は兼務)、職員4名 (役職者1名、補佐員1名)





山口大学のFD・SD

対象者:教員



対象者:学生

32

対象者:職員

ルーブリックの構造

カテゴリー	観点		科目レベル(授業全体)/ 授業レベル(1回の授業)	概要		
	「全体目標と カリキュラム	①ディプロマ・ ポリシー (DP)	科目レベル	授業科目のカリキュラム上の位置づけや役割を理解した上で の授業設計や到達目標の設定が重要となり、特に担当する		
	プロセス)の把握」	②カリキュラム・ ポリシー(CP)	科目レベル	授業科目の前後に開講される科目との関係の調整を行うことが重要になる。 とが重要になる		
設計				設計した授業の到達目標に対して学生の達成度を的確に 把握する必要がある		
	③学修目標とその評価方法		科目レベル	※学修成果の把握は、点検・評価にも結び付くため、授業 設計当初に設定し、必要に応じて分析を行い、授業の改善 に活用する		
	4授業設計(シラバス作成)		科目レベル・授業レベル	所属する大学のシラバスの作成要領に従って作成するが、法 令、学則等の根拠を理解した上で記載することが重要である		
	5学習指導法		授業レベル	多様な教授法が存在するが、授業の到達目標や内容に応 じて、適切な手法を選択できる必要がある		
実施				※受講している学生の状況に応じて、改善を行う必要がある		
	6学修状況の把握		授業レベル	授業期間中に学修状況を把握する(モニタリングの位置づけ)ことであり、授業期間中に改善を行うことが可能となる		
点検·評価	7授業の見直し		科目レベル	学生の声としてアンケートや成績評価の分析等を活用し、指 摘事項や授業全体を改善することである		

山口大学のルーブリックを活用した整理

		全学FD	部局FD	新任FD	対象別 FD	動画	シラバス ガイド	授業 参観	その他
全体目標とカリキュラム	①ディプロマ・ ポリシ(DP)			\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc			・DP見直し
(プロセス)の把握	②カリキュラム・ ポリシ(CP)			\bigcirc	\bigcirc	\bigcirc	0		・CP見直し
③学修目標とその評価方法		0		0		0	0		・成績評価等に関するガイドライン ・同一科目における内容等の検討
④授業設計(シラバス・	作成)	0		0	\bigcirc	0	0		・シラバスシステムの改訂 ・シラバス点検 ・同一科目における内容等の検討
⑤学習指導法		※ベストティーチング賞 (教育改善FD【前期】)	0	0		0		\bigcirc	・同一科目における内容等の検討
⑥学修状況の把握			※講師派遣型FD含					0	
⑦授業の見直し			※教育改善FD 【後期】含					0	・各種アンケートの設計、実施 ・成績分布の確認 ・同一科目における内容等の検討

全学FD (①~⑤)

全学FD·SD講演会

計画的に推進できるようなFDの実施計画
 例.内部質保証と教学マネジメント(2021年)
 山口大学におけるDP・CPの策定方針(2022年)
 学修成果の可視化(2022年)

山口大学ベストティーチング賞

- 山口大学における教育の質向上や教材開発に顕著な成果をあげた教員について、その功績を表彰するとともに広く周知することで、本学の教員のさらなる教育活動の改善や意欲向上に資することが目的
- 候補者となる教員によるFDを実施し、教授法や教材等を共有することで、本学における教育の質向上に資することが期待される
- →教育改善FD研修会【前期】で発表を行ってもらうことで、教授法等を共有できる (審査も同日、動画としてアーカイブ化)

新任教員研修 (①~④)

新任教員研修(4月)

「高等教育の動向」

答申や指針、法令など、大学に教員として知っておくべき基礎的な内容をおさえる ※山口県の現状についても解説する

「授業設計と授業方法」

授業とは何か、単位とは何か(時間の考え方等)、実際に授業を設計するうえで知っておくことなどについておさえる

大学教育セミナー(夏)

「15回の授業を設計する」

近年の学修者中心の教育動向を踏まえ、授業の到達目標やカリキュラム全体を意識した授業 を設計する基本をおさえる

「90分の授業を設計する」

90分の授業の導入、展開、まとめ、事前事後学習、成績評価の要点をおさえる

【狙い】

- ・「授業」に関する基礎を身につけさせる
- ・将来的な考え方を浸透させる (FDルーブリックを配布し、研修の前後に回答してもらう)

部局FD (⑦)

FDとIRの連動(実質的な教育改善へ)→ 教育改善FD研修会【後期】

- ・ 各学部・研究科 と 教学マネジメント室と共同で実施
- 教学IRデータを活用したテーマや内容で実施することで、各学部・研究科で教学IRデータの活用を促す
- 2022年度と2023年度は全学的な視点でのデータを合同のFDで活用し、2024年度からは各学部・研究科ごとにFDを実施することでさらなら活用、教育改善への活用を促す環境を目指す

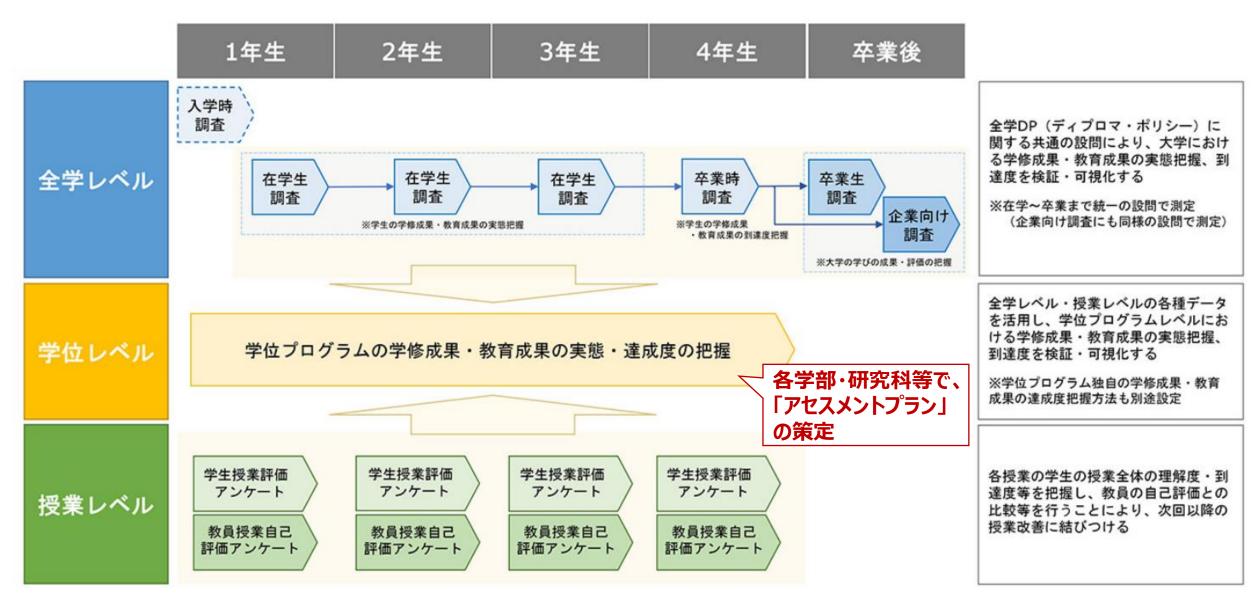
テーマ例. 「教学IR活用のための各種調査(在学生・卒業時・卒業生等)報告」「高等教育の動向」など 各学部・研究科のニーズに対応

【特色】

- 教学IRをFDに活用
- その後のデータ活用方法の提案
- 改善のための他大学の事例紹介
- 教育改善コーディネーターとの連携
- 対話型のFD研修会



各種アンケートの設計、実施(⑦)



動画 (1~5)

カテゴリー	タイトル	概要				
高等教育の基礎	「大学の伝統と歴史」	大学・研究活動・単位制度・日本の大学の起源				
	「大学における教育」	教育活動の意義、教員の使命、教育観				
	「学生の学習意欲を促す」	学習意欲、動機づけ、自己効力感				
日本の大学制度	「大学に関する法令」	教育や大学に関する法令、国立大学の法人化と法令				
	「高等教育政策」	高等教育政策、近年の答申、3つのポリシー				
	「質保証の仕組み」	大学設置基準の大綱化、自己点検・評価、認証評価				
授業設計と	「授業設計の基本」	単位制度、授業設計の意義、授業設計の流れ				
授業方法 	「学習目標」	学習目標の意義、学習目標の作成視点、学習目標の3領域				
	「学習評価」	学習評価の意義、学習評価の構成要素、評価方法を選ぶ視点				
	「授業方法」	授業方法、導入・展開・まとめ、説明・発問・指示				
シラバス作成について	「シラバス作成1」	シラバスの役割、シラバスの項目、授業の目的				
	「シラバス作成 2 」	授業計画、授業時間外学習、成績評価				

シラバスガイド等 (①~④)

シラバス作成ガイドライン



単位の在り方、授業設計(授業時間外学習)などについても明示

くその他の留意>

- ・授業でどのようなことを学ぶのかを学生 が理解できるように分かりやすく記入
- ・授業計画は、【全体】の概要と【週単位】での詳細を両方を記入
- ・多様な学生に向けた視聴覚教材や授業方法等の情報を記入

(例. 音声を聞く、リスニングあり、グループワーク/ペアワーク/ディスカッションを実施する、パワーポイントを使って発表する等)

- ・授業全体での AL(アクティブラーニング)が占める時間の割合を記入
- ・成績評価法欄の他、ルーブリック等の評価基準を設定している場合の欄を設ける

シラバス画面 (シラバスシステムの改訂)

特定科目区分

対象学生

₩ 対象年次

ディプロマ・ポリシーに関わる項目

カリキュラムマップ(授業科目とDPとの対応関係はこちらから閲覧できます)

₩ 授業の目的と概要

ビッグデータからの情報分析は、情報量が増大している近年において需要が大きくなっており、特にテキストの分析は人間の行動や感情を反映した重要なデータとして注目されている。テキストマイニングとはデータマイニングのうち、テキストデータを対象とする技術である。テキストデータでは、 構造化されたデータとは異なり同じ内容が様々な言語表現として表れるため、 必要な情

₩ 授業計画

【全体】

授業の進め方について、テキストマイニング関する知識面と、データを用いた演習を行うことで分析に必要なスキル面、実際の演習を通じて分析した結果の発信や発表に必要な態度面の3つを伸ばせるよう、授業前の事前課題、授業中の講義やグループワーク、事後課題などを組み合わせて授業を展開する。

知識面では、産業界での具体的な課題事例や研究テーマから最新のものをいくつか紹介し、それぞれの課題の解決法を考える

	項目	内容	授業時間外学習	備考
第1 回	ガイダンス・テキストマイニングとは	授業の概略とその意義について 説明する。その後、テキストマイ ニングの概念について解説する。	くる。(学修時間の目安:2時間以	
第9 回	共起ネットワーク②	共起ネットワークのさまざまな機能を解説し、実際にロコミデータを用いて実践する。結果についてはグループで討議を行う。	ネットワークの解釈をグループ ワークも踏まえまとめる。(学修時	

成績評価法

授業の理解度に関する振り返りシート15%、事前事後課題30%、演習課題15%、グループワーク15%、最終レポート25%、で評価する。

その他の例

対象別FD (①·②·④)

- : 学長、学部長等向けの研修会(2025年度実施予定)
- 教育業界の動き、答申や指針の説明
- 教学マネジメント指針等の答申に基づく、取り組みの説明
- 今後実施していく(力を入れる)内容の説明、スケジュール計画の説明

部局FD(⑥)

- :講師派遣型FD
- 各学部・研究科で必要なテーマを実施できるよう各種センター等から講師を派遣
 - → 例.「Moodleコースのデザインと小テストの基礎」など

その他 (3~5・7)

- : 同一科目における内容等の検討(同一科目名、複数クラス)
- 担当教員が集まり、授業設計、授業内容、成績評価(シラバスの記載含)等につい て検討を行う

最近力を入れていること

様々な取り組みで、教職員に「データ」や「3ポリシー」に 興味を持ってもらう

- アンケートの設問の見直し ※DPの認知度も確認
- IRデータの共有
- IRポスター
- FDとIRの連動(「教育改善FD」【後期】)
- 教育改善コーディネーターの設置、研修
 - ▶データに興味を持ってもらうメリット
 - ・授業改善にはデータも1つの有効なツール
 - ・DPの達成度などのデータは、カリキュラムや授業の見直し・改善に活用できるその他、データはツールとして多くのメリットがある



近畿大学

- 1925年創立。今年100周年
- 創設者世耕弘一の「学びたいものに学ばせたい」 「医学部から文学部まで全学部を揃えたい」という理念のもと、 15学部49学科11研究科2短大を有する総合大学
- ・ 東大阪、大阪狭山、奈良、和歌山、広島、福岡の6キャンパス



[学生数(大学)]

学部:35,875名、大学院1,519名、 短期大学340名、通信教育部6,950名

[教職員]

職員[常勤職員]:5,436名 教員2,204人、事務職員3,232人



[IR・教育支援センター] 教学に関する事項、FD/SDの担当、教学IR等

・ センター長1名(副学長)、専任教員5名(4名は兼務)、職員4名

近畿大学のルーブリックを活用した整理

		全学FD	部局FD	新任FD	対象別 FD	動画	シラバス ガイド	授業 参観	その他
全体目標とカリキュラ <i>L</i> (プロセス)の把握	①ディプロマ・ ポリシ(DP)				\bigcirc	\bigcirc			
	②カリキュラム・ ポリシ(CP)				\bigcirc	\bigcirc			
③学修目標とその評価方法				\bigcirc		\bigcirc			
④授業設計(シラバス作成)				0		0			
⑤学習指導法		0		0		0			
⑥学修状況の把握			0	0		0		\bigcirc	
⑦授業の見直し				0				\bigcirc	

全学FD (1235)

全学FD·SD研究集会

• 年2~3回実施

例. 3つのポリシーの達成度評価とその活用について(2025年)

IRを活用した自己点検・評価と達成度評価(2024年)

授業時間外学修(2024年)

生成AIと大学教育(2023年)

全学FD·SD研究集会から派生したスピンオフ企画

- 授業時間外学修ワークショップ(2025年)
 授業時間外学修を促進事例紹介、促進における課題に関する意見交換
- 生成AI活用ワークショップ(2024年)生成AI活用事例紹介、意見交換

新任教員研修 (①~⑦)

第1回(4月)

「3つのポリシー達成に向けて」 「データで見る近大生の特徴」 「学修サポートデスク」

大学としての教育方針を確認するとともに、各種アンケートのデータや学修サポートデスクの学生による説明や質疑応答をもとに、近畿大学の学生の特徴を知る(東大阪C・奈良Cのみ対面)

第2回(9月)

「授業づくりワークショップ」

授業設計の3要素である目標、 内容、評価に関する講義や他学 部教員との演習を通じて、コース デザインとクラスデザインの実践的 知識を習得する(全員対面)

第3回(2月)

「教育活動の省察」

後期期間中に行った「ピア・レビュー」の結果も踏まえ、ティーチング・ポートフォリオの枠組みに沿って、自身の教育の責任、理念、方法、成果を振り返り、今後の教育活動に関する目標を設定する

【狙い】

- ・「授業」に関する基礎知識の習得と省察の機会確保
- ・大学全体または学部等の教育方針の理解
- ・近畿大学の学生の特徴をデータと学生の声から理解

カリキュラム開発支援セミナー(①②)

- カリキュラム開発に関する基礎知識の習得と、カリキュラムに関する現状の課題発見と見直しを行う機会として、2024年度から開始しました。
- 主な対象は、各学部・研究科の学部長補佐や教務委員長、学生センター職員です。
- 2024年度は「3つのポリシーの意義と策定方法」、「カリキュラムとしての学修成果の評価方法」をテーマに実施しました。2025年度は、各学部・研究科の3つのポリシーとアセスメントプランのピア・レビューを行う予定です。
- ピア・レビューをもとに3つのポリシーとアセスメントプランを各学部・研究科が見直し、2027年度から新ポリシー/プランを運用する見込みです。

【特色】

- 対象をカリキュラム開発のコアとなる教職員に限定
- 知識習得と演習を均等な時間配分とする
- 具体的な3ポリシーとアセスメントプラン見直しにつなげる
- 研修後の実作業も必要に応じて支援
 - → 学部等と全学組織の継続的な対話の足掛かりになる

FDを企画するうえで考える要素

他

外部 内部 講師 他大学 般論 内容 事例 000 自大学 一方向 対話型 実施方法 000 オンライン 対面 グループ 個人 ワークの有無 無し 有り ペア